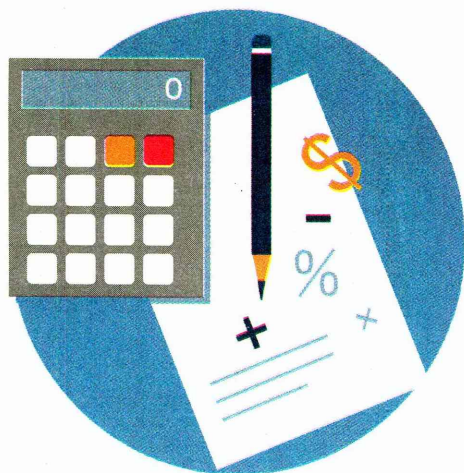


Fecha: 02/10/2016  
 Fuente: LA TERCERA - STGO-CHILE  
 Pag: 21  
 Art: 2  
 Título: LAS CLAVES PARA DISEÑAR UN BUEN PRESUPUESTO 2017

Tamaño: 26,4x15,5  
 Cm2: 408,1

Tiraje: 87.000  
 Lectoría: 298.000  
 Tono:  No Definido

# Las claves para diseñar un buen Presupuesto 2017



## VALENTINA DE SOLMINIHAC

La desaceleración económica y la puesta en marcha de las nuevas reformas tributaria y laboral son razones más que suficientes para que el diseño del presupuesto anual sea una herramienta clave para el futuro de cualquier empresa y, en especial, para las de menor tamaño.

El diseño de los planes de negocios de las empresas es una tarea que generalmente se elabora en el último trimestre del año y, según los expertos, el actual ciclo de la economía nacional acentúa la necesidad de contar con un buen plan para 2017. Un presupuesto sano, que permita tener al día la situación financiera de la empresa y el control de ingresos y gastos en un período determinado resulta clave para ese objetivo.

### Aspectos claves

En opinión de Patricio Gana, socio principal de AK Contadores, elaborar un presupuesto es clave para toda empresa. "Muchas veces nos hemos encontrado con emprendedores que no le dan la importancia que esto merece. Estimo que un 90% de los emprendedores y entidades en desarrollo no hacen presupuestos, lo que es una herramienta vital", dice.

Los expertos coinciden en que para diseñar un buen presupuesto es fundamental hacerlo con tiempo,

para considerar todas las variables y corregir aquello que no calza. Determinante en este proceso es también tener en cuenta la fuente de financiamiento, aterrizar las previsiones de ingresos esperados y ser rigurosos con los gastos, entre otros.

El gerente general de CFC Capital, Juan Campos, opina que igual de importante es tener claridad respecto de cuánto se puede producir y qué alcance tienen los servicios prestados. "Se debe ajustar el tamaño de la empresa para que no esté sobredimensionada para los mercados que se contraen", comenta.

Añade que eso tiene implicancia directa en los costos, pues si éstos se sobredimensionan, el efecto final es un alza que se deberá ajustar.

### Recomendaciones

Mantener al día las obligaciones de la empresa, priorizando sueldos, impuestos y proveedores estratégicos es la principal recomendación que hace Campos. "Esto es fundamental para tener un flujo de caja bien diseñado", sostiene. Además, agrega que para un pequeño empresario es importante no mezclar las finanzas personales con las de la empresa y que en caso de falta de financiamiento, el *leaseback* o el *leasing* pueden ser una buena alternativa.

En AK Contadores coinciden, pero añaden que es fundamental lograr la

mayor cercanía posible de los números presupuestados con la realidad de la empresa, porque uno de los errores más comunes es no considerar todos los gastos en que incurrirá. "Esto resulta complejo para los emprendedores, ya que se encuentran a mitad de camino, sin el dinero suficiente para continuar", acota Gana.

### Reformas

Alvaro Moraga, abogado de Moraga & Cia., advierte que las reformas tributaria y laboral son un mala noticia para las pymes y que influirán en el diseño de sus presupuestos.

"La reforma tributaria subió el impuesto sobre las utilidades, desde 20% en 2014, a 25% o 27% en 2017, dependiendo del sistema en el que se tribute", indica. En lo laboral, añade, "impone, a lo menos, nuevos costos de administración y gestión en materia de recursos humanos".

Sin embargo, plantea que eso puede ser también una oportunidad para el sector de las pequeñas y medianas empresas si es que eligen el régimen tributario adecuado, pues en algunos casos podrían hasta tributar menos.

Marcos Valdés, académico de la Universidad de Las Américas, si bien descarta un efecto importante por el cambio laboral, en el caso de la reforma tributaria recomienda acogerse al régimen de renta atribuida, que grava el impuesto con tasa de 25%. ●